



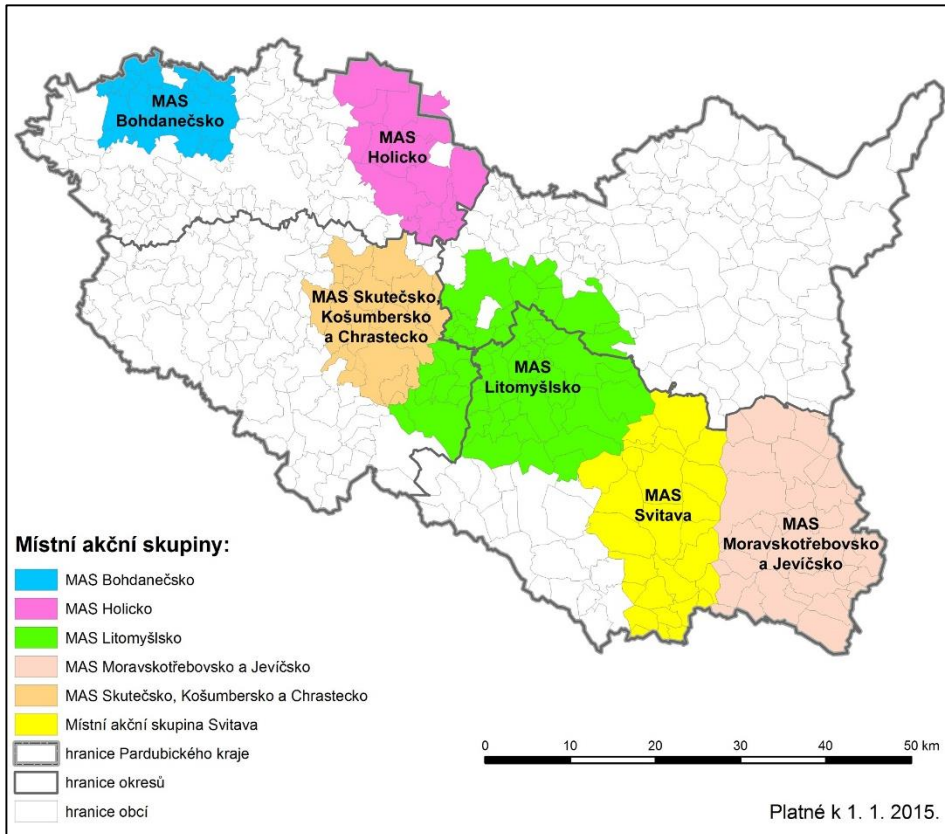
Společné využití praxe v oblasti evaluace strategií

Chocerady, 8. 6. 2015



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí

Úvod



- **Spolupráce 6 partnerských MAS z Pardubického kraje**
 - KMAS: MAS Litomyšlsko
 - PMAS: MAS Bohdanečsko, MAS Holicko, MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecsko, MAS Svitava a MAS Moravskotřebovsko a Jevíčsko
- **Smyslem projektu** bylo posílit spolupráci mezi začínajícími a zkušenějšími MAS v rámci Pardubického kraje v oblasti předávání správné praxe a postupů s využitím zkušeností programového období 2007-2013.
- **Cíl projektu:**
 - 1) podpora rozšíření spolupráce MAS v rámci Pardubického kraje,
 - 2) nastavení mechanismu monitoringu a evaluace.
- **Výstup projektu:** Metodika „Monitoring a evaluace strategií MAS“
- Spolupráce započala již 23.9.2014
- Koordinační pracovní skupina se sešla 10x

Metodika M&E

- **Metodika M&E čerpá:**

- ze zkušeností s realizací SPL 2007 – 2013 u podpořených MAS – zkušenosti, dobrá praxe,
- z interních směrnic týkajících se evaluace a monitoringu partnerských MAS,
- z dostupných koncepčních dokumentů týkající se evaluace a monitoringu strategií v obecné rovině.

- **Praktickým výstupem metodiky M&E je:**

- soubor ukazatelů pro nastavení účinného mechanismu M&E,
- vzorová směrnice M&E včetně vzorových monitorovacích zpráv a protokolu z místního šetření.

- **Závěry a doporučení metodiky M&E budou aplikovatelné a využitelné ve všech partnerských místních akčních skupinách.**

Struktura metodiky M&E

- **Úvodní část**
 - Kontext vzniku metodiky
 - Průběh spolupráce MAS
- **Analýza evaluace a monitoringu v průběhu realizace SPL**
 - Srovnání provádění M&E v podpořených PMAS
 - SWOT analýza M&E jednotlivých PMAS a celková
- **Ukazatele pro nastavení účinného mechanismu monitoringu a evaluace**
 - 14 nejdůležitějších zásad nastavení efektivního systému M&E v MAS
- **Vzorová směrnice monitoringu a evaluace**
 - praktický výstup metodiky M&E
- **Závěr**

Vzorová směrnice M&E

- praktický výstup metodiky M&E
- **potřeba zpracovat vzorovou směrnici využitelnou všemi MAS** vyplynula z jednání **Koordinační pracovní skupiny**
- vychází ze současných směrnic M&E všech podpořených PMAS, jsou do ní zakomponovány výsledky SWOT analýz a dobrá praxe podpořených PMAS
- definuje postupy, odpovědnost a kompetence pracovníků a orgánů MAS a konečných žadatelů v monitorovacím a evaluačním procesu v průběhu realizace strategie MAS na svém území
- respektuje a zohledňuje všechny ukazatele pro nastavení účinného mechanismu M&E
- byla konzultována s externím právním poradcem - vyhovuje podmínkám standardizace, pravidlům čerpání ESI fondů místními akčními skupinami a je v souladu s platným právním řádem ČR.
- směrnice je rozdělena do pěti částí:
 1. úvod,
 2. postupy monitoringu,
 3. postupy evaluace,
 4. vzorový formulář monitorovacích zpráv od konečných příjemců dotace,
 5. vzorový formulář místního šetření prováděných pracovníky MAS na místě realizace projektů konečných žadatelů.

Ukazatele pro nastavení účinného mechanismu M&E

- „check-list“ 14 ukazatelů
- u každého ukazatele můžeme zaškrtnout jestli MAS splňuje nebo nesplňuje
- funkční systém M&E v MAS by měl splňovat všech 14 ukazatelů, jinak je potřeba svůj systém o tento ukazatel doplnit

1. Interní směrnice na provádění M&E

- MAS má zpracovanu směrnici M&E

2. Indikátorový plán

- MAS má zpracovaný a schválený indikátorový plán

3. Evaluační plán

- MAS má zpracovaný a schválený evaluační plán

4. Zodpovědnost, kompetence, zastupitelnost

- Monitoring je soustředěn do 1 místa (kancelář MAS – daná zodpovědnost konkrétní osobě/osobám, zajištěna zastupitelnost)

Ukazatele pro nastavení účinného mechanismu M&E

5. Systém zálohování a sdílení dat

- Pro potřeby zastupitelnosti pracovníků kanceláře MAS a pro případ možného selhání výpočetní techniky

6. Vhodně nastavené monitorovací indikátory

- Indikátory splňují kritéria SMART a jsou nastaveny dle níže uvedených hledisek:
 - úplnost a vnitřní konzistentnost indikátorové soustavy,
 - provázanost jednotlivých indikátorů na strukturu cílů strategie MAS,
 - relevantnost identifikovaných zdrojů dat.

7. Zdroje dat pro monitorovací indikátory

- Sběr dat a informací pro potřeby monitoringu vychází ze zdrojů, které je mohou a jsou schopny dodat v požadovaném rozsahu, struktuře a čase (např.: koneční žadatelé, partneři MAS, OÚ, ČSÚ, ÚP)

8. Výstup monitoringu

- Každoročně je vytvořena souhrnná roční zpráva, která je vždy schválena nejvyšším orgánem MAS (podklad pro evaluaci)

Ukazatele pro nastavení účinného mechanismu M&E

9. Obsah evaluace

- Obsahem evaluace strategie MAS je zejména:
 - vyhodnocení naplňování strategie MAS,
 - vyhodnocování průběhu administrativních procesů, které MAS provádí v rámci administrace individuálních projektů,
 - vyhodnocování administrativní schopnosti MAS,
 - vyhodnocování propagačních činností MAS,
 - vyhodnocování vzdělávání členů MAS,
 - vyhodnocování aplikace metody LEADER.

10. Typy evaluace

- V průběhu tvorby a realizace strategických dokumentů je evaluační plán rozdělen minimálně do čtyř fází:
 - Předběžná (ex-ante) evaluace,
 - Průběžná (on-going) evaluace,
 - Střednědobá (mid-term) evaluace,
 - Závěrečná (ex-post) evaluace.

Ukazatele pro nastavení účinného mechanismu M&E

11. Postupy evaluace

- Každá evaluace strategie MAS se skládá z následujících 4 hlavních kroků:
 - Stanovení rozsahu a struktury evaluace,
 - Sběr dat a informací,
 - Analýza a interpretace dat a informací,
 - Poskytnutí informací o výstupech evaluace.

12. Zdroje dat pro evaluaci

- Pro evaluaci jsou využity zdroje dat primárního i sekundárního charakteru

13. Výstup evaluace

- Na základě evaluace je vytvořena zpráva o evaluaci, která je předložena nejvyššímu orgánu MAS ke schválení. Její závěry a doporučení jsou jedním ze vstupních podkladů při aktualizaci strategie MAS

14. Interní evaluace MAS

- Pro zajištění interní evaluace MAS je využit externí hodnotitel (firma, poradce, facilitátor či partnerská MAS) tak, že je zamezeno podjatosti a střetu zájmů a jsou zjištěny nezkreslené a co nejdůležitější výstupy



Děkujeme za pozornost



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí